

EDITAL 182.1.2018

**PROCESSO SELETIVO PARA MONITORIA  
TURMA MAP INTENSIVA PGFN E PARCEIROS 2018**

A Coordenação do Mestrado Profissional em Administração Pública (MAP) da FGV EBAPE torna pública a abertura do edital de monitoria da turma da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e parceiros 2018, modalidade intensiva, para os alunos dos programas *Stricto Sensu* (mestrado e doutorado acadêmicos) da Escola.

**1. DO PROGRAMA**

Para atender a crescente demanda caracterizada pela forte atuação profissional em segmentos do setor público brasileiro, a FGV/EBAPE lançou, em 2012, o Mestrado em Administração Pública (MAP), na modalidade profissional.

Trata-se de uma pós-graduação *Stricto Sensu*, pautada nas diretrizes da CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior do Ministério da Educação (Portaria 080/98) -, que permite ao mestrando a possibilidade de conciliá-lo com sua atividade profissional e de transferir conhecimentos para as organizações públicas e a sociedade.

**2. DA PGFN E PARCEIROS**

A Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN): trata-se de um órgão de direção superior da Advocacia-Geral da União e suas atribuições residem, principalmente, na representação da União em causas fiscais, na cobrança judicial e administrativa dos créditos tributários e não-tributários e no assessoramento e consultoria no âmbito do Ministério da Fazenda.

Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT): trata-se de uma autarquia federal brasileira vinculada ao Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil, responsável pela manutenção, ampliação, construção, fiscalização, e elaboração de estudos técnicos para a resolução de problemas relacionados ao Sistema Federal de Viação como também do tráfego multimodal de pessoas e bens - rodoviário, ferroviário e hidroviário.

Ministério da Fazenda: é o órgão da estrutura administrativa da República Federativa do Brasil responsável pela formulação e execução da política econômica.

Secretaria do Tesouro Nacional (STN): trata-se do órgão central do Sistema de Administração Financeira Federal e do Sistema de Contabilidade Federal pertencente à da estrutura do Ministério da Fazenda. Seu desafio consiste em colocar em ordem as contas públicas do Brasil.

### 3. DA TURMA

A turma é composta por 49 alunos, sendo 36 pertencentes à PGFN (procuradores e servidores); três servidores pertencentes ao Ministério da Fazenda; três servidores da Secretaria do Tesouro Nacional; três servidores do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT); e quatro alunos do processo aberto para a turma Intensiva 2018.

- **CALENDÁRIO TURMA MAP INTENSIVA:** trata-se de disciplinas ministradas em módulos concentrados com duração de uma semana, e intervalos de, aproximadamente, seis semanas.
- **OBJETIVO:** formar lideranças no setor público brasileiro. O programa possibilita aos novos mestres prestar consultoria, exercer funções de direção ou gerência em administração pública, bem como avançar na carreira acadêmica.
- **PÚBLICO-ALVO:** dirigentes, gestores e profissionais de alto nível, que atuam em órgãos públicos da administração direta e indireta, nas diversas esferas do governo.
- **HORÁRIO DAS AULAS:** 9h às 12h (manhã) | 14h às 17h (tarde).

### 4. DAS DISCIPLINAS

No programa de monitoria, o aluno acompanhará o professor nas aulas realizadas no edifício da FGV, em Brasília, e na sede da FGV EBAPE, no Rio de Janeiro. As vagas de monitoria serão para as seguintes disciplinas eletivas:

#	DISCIPLINAS	PROFESSOR
1	Análise de Organizações e Políticas Públicas - AOPP	Roberto da Costa Pimenta
2	Boa Governança e Transparência	Robert Gregory Michener
3	Empreendedorismo, Inovação e Sustentabilidade	Edson Kenji Kondo
4	Governança de Organizações Públicas do Terceiro Setor	Humberto Martins
5	Métodos Qualitativos	Yuna Fontoura
6	Métodos Quantitativos	Diego de Faveri
7	Orçamento no Setor Público	Armando Cunha
8	Organizações, Diversidade e Relações de Trabalho	Hélio Arthur Irigaray
9	Planejamento de Organizações Públicas	Paulo Motta

As ementas das disciplinas estão disponíveis no ANEXO I deste edital.

## 5. DAS VAGAS:

Serão 09 (nove) vagas para as disciplinas obrigatórias e eletivas do programa.

## 6. DOS PRÉ-REQUISITOS:

O aluno deve estar matriculado nos programas *Stricto Sensu* da FGV EBAPE e em situação acadêmica regular.

## 7. DO PROCESSO SELETIVO:

O aluno interessado deve preencher o formulário por meio do link de inscrição disponível no item 8 deste edital. As entrevistas ocorrerão próximas aos períodos da oferta de disciplinas.

O processo seletivo consistirá em duas fases:

- Análise Curricular; e
- Entrevista na coordenação do MAP.

Após divulgação do resultado do processo seletivo, não haverá em hipótese alguma revisão de qualquer etapa do processo, não cabendo recurso.

## 8. DA INSCRIÇÃO

A inscrição deve ser realizada pelo seguinte link:  
<https://goo.gl/forms/kGiYv4yYkQ02Grhg1>

## 9. DO PRAZO

O prazo para inscrição por meio do link será até o dia 15 de dezembro de 2018.

## 10. DO VALOR DA BOLSA, DIÁRIAS E REEMBOLSO:

O monitor receberá a quantia total de R\$4.500,00 (quatro mil e quinhentos reais), que serão pagos em três parcelas de R\$ 1.500,00 (mil e quinhentos reais).

A FGV EBAPE pagará as passagens de ida e volta para Brasília, a hospedagem, a alimentação e a locomoção durante os dias de monitoria. As despesas referentes à alimentação e ao transporte serão por meio de reembolso com apresentação das notas fiscais para o funcionário José Paulo Sampaio ([jose.sampaio@fgv.br](mailto:jose.sampaio@fgv.br)).

- Valor com alimentação: até R\$ 120,00 (cento e vinte reais) por dia.
- Valor com transporte: até R\$ 150,00 (cento e cinquenta reais) correspondente a todo o período da monitoria.

**IMPORTANTE:** A FGV EBAPE não reembolsará despesas com alimentação e locomoção para as aulas realizadas na sede da Escola, no Rio de Janeiro.

## 11. DAS ATIVIDADES DO MONITOR

São, entre outras atividades, atribuições do monitor:

- Acompanhar o professor nas aulas;
- Fazer a gestão da disciplina no *eClass*;
- Responder as dúvidas dos alunos referentes à disciplina;
- Auxiliar o professor na correção dos trabalhos;
- Apoiar as atividades acadêmicas do professor relacionadas à disciplina.

## 12. DO CALENDÁRIO

O calendário anual com os dias e horários em que as disciplinas serão ofertadas estão no ANEXO II.

Os casos omissos e situações não previstas no presente edital serão avaliados e decididos pela Coordenação do MAP.

Para mais informações, entrar em contato com a Coordenação do MAP, aos cuidados de Roberta Martins Guimarães ([map\\_ebape@fgv.br](mailto:map_ebape@fgv.br) ou telefone: 21-3083-2723). Assunto: Monitoria Turma MAP PGFN e PARCEIROS 2018.

Rio de Janeiro, 11 de outubro de 2018



Coordenador do Mestrado Profissional em Administração Pública - MAP  
Prof. Roberto da Costa Pimenta

## ANEXO I

### ANÁLISE DE ORGANIZAÇÕES E POLÍTICAS PÚBLICAS – AOPP

Busca-se, dessa forma, aplicar as teorias e abordagens adquiridas ao longo do curso para um problema de natureza prática. Os alunos devem identificar um problema relacionado com políticas ou administração pública, definir o(s) problema (s), organizar os dados e realizar as análises adequadas para concluir com recomendações concretas de ação e intervenção, sintetizadas num relatório final. Para isto, serão incentivados, metodologicamente, a recorrer à pesquisa-ação e outras dinâmicas de inserção organizacional. Os alunos também podem optar por uma avaliação ex-ante ou ex-post de determinada política ou programa público (e suas alternativas regulatórias), fazendo uso de métodos quantitativos e qualitativos de análise e usando, preferencialmente, bases de dados governamentais e públicos ou participando de processos de consulta pública. Além do relatório final, os alunos serão incentivados a apresentar ou documentar o trabalho em outras formas de comunicação e mídias, como participação em processos de audiência pública, produção de DVD, seminários de divulgação, entrevistas ou artigos de opinião, entre outros.

### BOA GOVERNANÇA E TRANSPARÊNCIA

O objetivo desta disciplina é entender “boa governança” no setor público tanto em sua dimensão teórica quanto empírica. Há dois módulos no curso. O primeiro trata de transparência e accountability sob uma perspectiva comparada, e o segundo analisa corrupção principalmente do ponto de vista brasileiro. Os módulos se unem na preocupação em identificar boas e más práticas, principalmente no Poder Executivo, e no objetivo de entender o que é “boa governança”, como mensurá-la e como alcançá-la.

### EMPREENDEDORISMO, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

Novas tecnologias, novas possibilidades, novos comportamentos, novos modelos de negócios, novas necessidades, novos desafios. Instrumentos conceituais e analíticos: compreendendo a ciência da complexidade e implicações na gestão; utilizando o conceito de bem público como referência de efetividade no setor público; busca de soluções inovadoras com criatividade; atendendo stakeholders com efetividade; o processo de inovação e o papel do governo. Sustentabilidade: a busca do equilíbrio entre força e fraqueza; cooperação e competição; diversidade e padronização; preservação e destruição; indústria e comunidade; e inclusão e separação.

## **GOVERNANÇA DE ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS E DO TERCEIRO SETOR**

Diferenciando gestão e governança. A visão histórica da firma e o surgimento das organizações contemporâneas. Propriedade, gestão e controle. Mercado, organizações e estruturas hierárquicas. Contratualização e os problemas de agência. Origem dos problemas de governança das organizações. Estruturas de governança. Características da governança das organizações públicas. O desenho do Estado e as estruturas de governança. Questões de governança nas organizações estatais brasileiras. O papel dos conselhos. O terceiro setor no Brasil. Governança em organizações do terceiro setor. O problema da participação e representatividade na governança. Desenvolvendo sistemas e diretrizes de governança. Sistemas de controle externo e interno. Modelos teóricos associados à governança.

### **MÉTODOS QUALITATIVOS**

Os fundamentos epistemológicos da pesquisa qualitativa. As aplicações dos métodos qualitativos para o campo da gestão empresarial. Planejando a pesquisa qualitativa: principais métodos, estratégias de amostragem e técnicas de coleta de dados. Análise de dados na pesquisa qualitativa. A Ética na pesquisa qualitativa.

### **MÉTODOS QUANTITATIVOS**

Fundamentos de metodologia de pesquisa quantitativa. Possibilidades de pesquisa quantitativa aplicada ao setor público. Estatística descritiva. Técnicas multivariadas para análise de dependência e interdependência de variáveis. Análise e elaboração de questionários. Leitura e debate de teses, dissertações e artigos científicos que utilizaram métodos quantitativos aplicados ao setor público. Redação de relatório de pesquisa quantitativa.

## **ORÇAMENTO NO SETOR PÚBLICO**

Os novos parâmetros da orçamentação e as funções de planejamento e controle no setor público. O caráter multifacetado do orçamento; as dimensões econômicas e política das escolhas orçamentárias. O ciclo orçamentário como sequência de decisões tomadas num contexto institucional e organizacional. A busca da inovação e a experiência internacional. O orçamento e a redução do caráter aleatório da gestão organizacional. Qualidade do gasto: os atributos do processo orçamentário e as alavancas para a transformação.

## **ORGANIZAÇÕES, DIVERSIDADE E RELAÇÕES DE TRABALHO**

Como a heterogeneidade da força de trabalho impacta no ambiente e nas relações de trabalho. Políticas de diversidade de gênero, etnias, deficiências e orientações sexuais. Múltiplas identidades e gestão de carreira. Novas configurações das relações de trabalho. Liderança e Desenvolvimento gerencial.

Prazer e Sofrimento no Trabalho. Sentidos e significados do trabalho. Prazer e realização no trabalho. Sofrimento no trabalho. Trabalho, Gestão e Subjetividade. Gestão de Pessoas, Relações de Trabalho e Comportamento Organizacional.

## **PLANEJAMENTO DE ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS**

Reflexão Estratégica: missão, valores e visões alternativas; Instrumentos de Reformulação Estratégica: diálogo estratégico, análises ambientais e organizacionais, cenários e futuros alternativos, intenções estratégicas, reconhecimento de fatores críticos e redefinição de pistas estratégicas; Reconstrução Organizacional: focos, métodos e condução do processo de inovar. A prática da novidade: desenvolvimento e gestão de ideias novas. Habilidades na gerência da mudança; Análise do Desempenho: agregação de valor (social e econômico), qualidade e inovação no processo de trabalho; indicadores de eficiência, eficácia e efetividade.

## ANEXO II

### Mestrado Profissional em Administração Pública - MAP Programação Calendário Acadêmico 2019

TURMA INTENSIVA PGFN 2018: 09h - 12h   14h - 17h				
5ª e 6ª semanas - 2019				
Disciplinas Regulares	Docente	Semanas	Período	Local
Empreendedorismo, Inovação e Sustentabilidade	Edson Kondo	5ª sem	21, 22 e 23 de janeiro	RJ
		6ª sem	28 fevereiro e 01 de março	DF
Governança de Organizações Públicas do Terceiro Setor	Humberto Martins	5ª sem	24 e 25 de janeiro	RJ
		6ª sem	25, 26 e 27 de fevereiro	DF
7ª semana - 2019				
Disciplinas Regulares	Docente	Semanas	Período	Local
Análise de Organizações e Políticas Públicas - AOPP	Roberto Pimenta	7ª sem	08 a 12 de abril	RJ
8ª e 9ª semanas - 2019				
Disciplinas Regulares	Docente	Semanas	Período	Local
Organizações, Diversidade e Relações de Trabalho	Helio Arthur Irigaray	8ª sem	20, 21 e 22 de maio	DF
		9ª sem	27 e 28 de junho	RJ
Orçamento no Setor Público	Armando Cunha	8ª sem	23 e 24 de maio	DF
		9ª sem	24, 25 e 26 de junho	RJ
10ª e 11ª semanas - 2019				
Disciplinas Regulares	Docente	Semanas	Período	Local
Boa Governança e Transparência	Robert Gregory Michener	10ª sem	05, 06 e 07 de agosto	DF
		11ª sem	19 e 20 de setembro	RJ
Planejamento de Organizações Públicas	Paulo Motta	10ª sem	08 e 09 de agosto	DF
		11ª sem	16, 17 e 18 de setembro	RJ
12ª e 13ª semanas - 2019				
Disciplinas Regulares	Docente	Semanas	Período	Local
Métodos Quantitativos	Diego de Faveri	12ª sem	28, 29 e 30 de outubro	DF
		13ª sem	05 e 06 de dezembro	RJ
Métodos Qualitativos	Yuna Fontoura	12ª sem	31 de outubro e 01 de novembro	DF
		13ª sem	02, 03 e 04 de dezembro	RJ
Observações				
<b>ESSA PROGRAMAÇÃO É UMA PREVISÃO DA OFERTA DAS DISCIPLINAS</b>				
As disciplinas eletivas serão oferecidas de acordo com a disponibilidade do corpo docente e o número de alunos interessados.				